

Bilancio Previsionale Economico Provvisorio anno 2025 – Nota Illustrativa

Il Bilancio Preventivo Economico Provvisorio anno 2025, elaborato a seguito delle disposizioni ricevute con nota prot. n. 9334 dell'11.02.2025 dell'Assessorato Regionale della Salute, rappresenta una proiezione delle dinamiche dei ricavi e dei costi aziendali. Oltre alle direttive ricevute si è tenuto conto dei valori economici del Modello 4° CE 2024 che è stato predisposto contestualmente e che ha consentito di avere dei dati consolidati da cui elaborare la previsione di spesa per l'anno 2025.

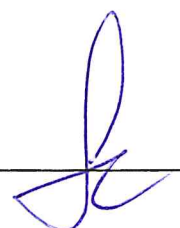
Dal confronto delle risultanze del Modello 4° CE 2024 con il modello CE Previsionale anno 2025, si possono meglio comprendere, attraverso la disamina dei valori relativi ai singoli aggregati di costo, quelle che sono le dinamiche gestionali dell'andamento della spesa, di cui sono stati rilevati esclusivamente gli scostamenti maggiormente significativi, sia in aumento che in diminuzione, che comunque scaturiscono da elementi assolutamente oggettivi.

Nella stesura del Bilancio Previsionale 2025 le voci di costo e di ricavo, su cui non incidono variazioni oggettive rilevanti, non sono state rettificare.

Entrando nel merito dei singoli valori economici si rileva che:

- 1) per i contributi da Regione per Funzioni - voce AA0033 - è stato esposto il valore di 72.801.642 euro, così determinato:

VOCE	IMPORTO	FILE	
AA0350	90.112.617	A	REGIONE
AA0360	20.075.313	C	
AA0361	6.243.564	C	
AA0380	49.143.065	F - T	
AA0430	1.335.250	Hospice	
AA0460	972.017	A	EXTRA REGIONE
AA0470	137.159	C	
AA0471	85.856	C	
AA0490	242.124	F - T	
AA0561	1.750	Hospice	
AA0600	476.887	Mob. Int.	
AA0940	1.978.230	Ticket	



Mgl/euro	170.803.832	Totale	
	42,857%	pari ai 3/7	DM 21.6.2016
Mgl/euro	73.201.642	Importo massimo ammissibile	
Mgl/euro	72.801.642	AA0033	

Gli importi dei flussi dell'attività infra ed extra regione sono stati determinati in misura pari ai valori, al netto dell'inappropriatezza, effettivamente realizzati e consolidati nell'anno 2024; prudenzialmente non è stato stimato alcun incremento dei ricavi per i File A e C.

Le "Prestazioni di File F - T" sono state incrementate di 3.800.000 euro a cui corrisponde un contestuale aumento del costo dei Farmaci con AIC - voce BA0040 "Prodotti farmaceutici – Medicinali con AIC".

Tale incremento della voce BA0040 "Prodotti farmaceutici – Medicinali con AIC" rispetto al dato del 4° CE 2024 è ascrivibile alle sotto citate motivazioni:

- un aumento di euro 2.200.000 riconducibili all'incremento degli approvvigionamenti necessari a soddisfare la maggiore attività espletata dall'U.O.S.D. Dermatologia, stante che la stessa nel corso degli anni è divenuta punto di riferimento per le patologie dermatologiche sia per gli utenti del territorio cittadino che per pazienti di altre Province. In particolare oltre ai farmaci utilizzati per la cura della Psoriasi, l'U.O.S.D. Dermatologia, ha in carico pazienti per la terapia della Dermatite Atopica, Prurigo Nodularis, Alopecia areata, Vitiligine e risulta essere l'unico Centro autorizzato a Catania per la cura dell'Orticaria. A tal motivo nel corso degli anni, si è riscontrato un aumento considerevole degli utenti.
- un aumento di euro 1.900.000 attribuibili alla somministrazione da parte del Dipartimento Oncologico di questa ARNAS, di nuovi anticorpi monoclonali, tra cui gli anticorpi bispecifici, farmaci ad alto costo (Elzonris, Lunsumio, Tibsovo, Tabrecta, Tepmetko, Xospata), nuove indicazioni rimborsabili per farmaci già in commercio (Enhertu, Jemperli) con conseguente incremento dei pazienti che potranno beneficiarne.

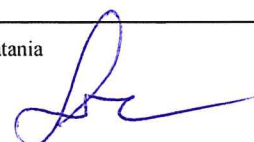
L'utilizzo di questi anticorpi bispecifici somministrati per via orale (rimborsati attraverso il flusso F) e infusione (rimborsati attraverso il flusso T), vengono impiegati per le terapie onco-ematologiche, volte a contrastare patologie come il mieloma multiplo linee successive e linfoma diffuso a grandi cellule B.

Per quanto sopra, l'incremento presunto per l'anno 2025 per i prodotti farmaceutici rientranti nei rimborsi dei flussi F e T, a fronte delle esigenze esplicitate sopra dall'U.O.S.D Dermatologia e dal Dipartimento Oncologico di questa Azienda, è pari a 4.100.000 euro.

Di contro, è stato stimato per il CE Previsionale 2025, un incremento della voce BA0040 "Prodotti farmaceutici – Medicinali con AIC" di soli 3.800.000 euro, stante un risparmio

presunto di euro 300.000 sull'utilizzo dei prodotti farmaceutici "generici".

- 2) l'incremento dell'attività sanitaria rispetto al 4° CE 2024 ha determinato il contestuale aumento della voce AA0035 – "Funzioni Altro" di euro 1.228.571 (vedi D.M. 21.6.2016), che in via prudenziale è stato ridotto di 400.000 euro rispetto al valore massimo ammissibile.
- 3) per i contributi da Regione per quota F.S. regionale vincolato - voce AA0040 - è stata iscritta la somma per il rimborso unità di sangue trasfuse in DH in misura pari al valore espresso nel modello 4° CE 2024.
- 4) i contributi in conto esercizio da Regione per quota F.S. vincolato (progetti obiettivi PSN) non sono stati valorizzati.
- 5) la voce AA032 "Finanziamento indistinto finalizzato da Regione" è stata depurata dall'importo complessivo di 2.320.717 euro di cui:
 - 1.163.117 euro relativo al D.A. n. 21/2025 "Riparto risorse destinate alle prestazioni aggiuntive per l'anno 2024;
 - 1.157.600 euro relativo al D.A. n. 453/2024 "Assegnazione delle risorse finanziarie da destinare alle Aziende del SSR per l'attuazione delle modalità organizzative dedicate alle attività di recupero delle Liste di Attesa".
- 6) la voce AA0250 "Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti – da Regione per quota F.S. regionale" non è stata valorizzata, stante che ulteriori previsioni di investimenti a valere su "contributi in c/esercizio" non sono state autorizzate dal Dipartimento Regionale per la Pianificazione strategica.
- 7) Tuttavia come richiesto dalla nota prot. n. 9334 del 11.02.2025 dell'Assessorato della Salute, al punto n. 16 è stato predisposto il piano triennale degli investimenti 2027-2027, dove sono stati elencati gli investimenti per tipologia e linea di finanziamento, secondo il dettaglio informativo richiesto. In particolare si rappresenta che:
 - dalla riga n. 1 alla n. riga 22 sono stati indicati gli investimenti (attrezzature sanitarie e arredi) ordinati nel 2024, e consegnati/da consegnare nel 2025, a cui si sommano gli ordini emessi a gennaio/febbraio 2025, per un importo complessivo pari ad euro 1.477.012.
 - dalla riga n. 23 alla riga n. 28 sono state indicati gli importi residui degli accordi quadro degli elettromedicali aggiudicati negli esercizi precedenti, "in attesa di autorizzazione" per un importo complessivo pari a euro 1.154.126
 - dalla riga n. 29 alla riga n. 53 sono stati indicati gli investimenti residuali del Piano degli Investimenti 2022-2024.
 - dalla riga n. 54 alla riga n. 70 sono indicati gli investimenti proposti dall'U.O.S. Ingegneria Clinica, per un importo complessivo pari a euro 2.467.060 "in attesa di autorizzazione".



- dalla riga n. 71 alla n. 75 sono indicati gli investimenti finanziati dai Progetti Obiettivi PSN per un importo complessivo pari a euro 380.315.
- dalla riga n.76 alla n. 95 sono indicati gli investimenti finanziati dai Progetti PO-FESR 2021-2027 per un importo complessivo pari a euro 5.662.020.
- dalla riga n. 96 alla n. 98 sono indicati gli investimenti finanziati dalle linee PNRR per un importo complessivo pari ad euro 1.042.883.
- riga n. 99 è stata indicata la realizzazione della Sala Integrata afferente l'U.O.C. di Ostetricia e Ginecologia del P.O. Nesima, finanziato dal Fondo Sanitario Regionale L.R. 16/2022 – Assegnazione anno 2022 – per l'importo di euro 598.417.

Si sottolinea che l'incremento dell'attività sanitaria per potere essere realizzato necessita di investimenti in attrezzature/tecnologie che inevitabilmente richiedono, nel tempo, un ricambio per obsolescenza/vetustà, strumenti imprescindibili per il raggiungimento degli obiettivi sanitari quali/quantitativi e della mission di un'azienda di alta specialità quale è l'Arnas Garibaldi che, negli anni, ha sempre dimostrato il conseguimento delle performance assegnate, tant'è che, ante pandemia Covid, la scrivente azienda non è mai stata in piano di rientro, contribuendo autonomamente all'equilibrio economico-finanziario di sistema.

Per quanto attiene il P.O. Garibaldi Nesima, questa Direzione ravvisa l'inderogabile necessità di avviare sia interventi di ammodernamento impiantistico, che interventi di manutenzione straordinaria e riqualificazione strutturale, che nel complesso passano consentire un complessivo rinnovamento degli ambienti la lavoro, dei servizi ospedalieri e degli spazi comuni.

Al riguardo, è bene ricordare che il Presidio risulta attivo ormai da oltre venti anni e che la superficie utile del Presidio ammonta a circa 35.000 mq, per complessivi 398 posti letto, con Pronto Soccorso Ostetrico e Pediatrico, per circa, rispettivamente 12.000 e 18.000 accessi/anno, con un elevato numero di ambulatori (circa 35), per almeno 570.000 prestazioni/anno.

Per quanto concerne il riepilogo degli interventi di manutenzione straordinaria, si rimanda alla relazione di accompagnamento denominata Piano dei Lavori di Manutenzione Straordinaria CE Previsionale 2025.

- 8) Le voci relative agli "Ammortamenti", alle "Sterilizzazioni" sono state valorizzate sulla base dei contenuti della "Direttive per la contabilizzazione degli ammortamenti in applicazione dell'art. 29 del D.Lgs. n. 118/2011 del 28/02/2014.

Si precisa altresì che l'incremento degli ammortamenti e contestuale incremento delle sterilizzazioni, è stato calcolato sulla base dei valori stimati per l'anno 2025.

Per effetto dell'applicazione della suddetta normativa il saldo ammortamenti-costi

capitalizzati rappresentativo degli ammortamenti non sterilizzati, non subirà una diminuzione, rimanendo di fatto invariato.

Infatti, si rileva che gli ammortamenti, dei cespiti in conto esercizio acquistati negli anni 2011 e ante, calcolati utilizzando il gestionale aziendale si riferiscono ad immobili indisponibili la cui aliquota di ammortamento è del 3% annuo. Pertanto l'intero ammortamento si concluderà tra diversi anni.

- 9) pur considerando gli effetti dell'art. 9-ter del D.L. n. 78/2015, i costi delle voci BA0210 "Dispositivi medici" sono stati stimati in incremento essendo divenuti ulteriormente incompressibile. La differenza in aumento di 1.500.000 euro è direttamente dovuta alle motivazioni sotto rappresentate:

- all'acquisto di dispositivi chirurgici per l'espletamento dell'attività chirurgica robotica, giusta deliberazione del Direttore Generale n. 31 del 13.01.2025, impiegati nelle attività chirurgiche indicate nella tabella sotto rappresentata pari ad un importo di euro 1.125.960:

UROLOGIA				2025		2024	
TIPOLOGIA INTERVENTI ROBOTICA	%INTERVENTI	NUMERO INTERVENTI ANNUALI	COSTO INTERVENTI ROBOTICA	COSTO TOTALE ANNUO ROBOTICA	COSTO UNITARIO INTERVENTI LAPAROSCOPIA	COSTO TOTALE ANNUO ROBOTICA	DELTA 2025-2024
PROSTATECTOMIA	70	135	€ 5.100,00	€ 688.500,00	€ 2.625,00	€ 354.375,00	
NEFRECTOMIA PARZIALE/TUMERECTOMIA	20	39	€ 4.900,00	€ 191.100,00	€ 2.750,00	€ 107.250,00	
PIELOPLASTICA	3	6	€ 4.300,00	€ 25.800,00	€ 2.071,25	€ 12.427,50	
CISTECTOMIA RADICALE	5	10	€ 8.000,00	€ 80.000,00	€ 6.238,75	€ 62.387,50	
		190		€ 985.400,00		€ 536.440,00	€ 448.960,00
CHIRURGIA GENERALE/ONCOLOGICA							
SLEEVE/BYPASS GASTRICO		40	€ 9.300,00	€ 372.000,00	€ 4.500,00	€ 180.000,00	
COLON SIGMA RETTO/COLON SX		10	€ 9.000,00	€ 90.000,00	€ 3.625,00	€ 36.250,00	
COLON DX		10	€ 9.000,00	€ 90.000,00	€ 3.125,00	€ 31.250,00	
PEGATO		10	€ 7.000,00	€ 70.000,00	€ 3.500,00	€ 35.000,00	
PANCREAS		10	€ 6.000,00	€ 60.000,00	€ 2.250,00	€ 22.500,00	
		80		€ 682.000,00		€ 305.000,00	€ 377.000,00
GINECOLOGIA							
TUMORI ENDOMETRIALI/CERVICALI/OVARICI							
ENDOMETRIOSI COMPLESSA		100	€ 4.500,00	€ 450.000,00	€ 1.500,00	€ 150.000,00	€ 300.000,00
		100		€ 450.000,00		€ 150.000,00	
		370	TOTALE	€ 2.117.400,00		€ 991.440,00	€ 1.125.960,00

- i restanti euro 374.040 destinati all'approvvigionamento delle cassette chirurgiche relative alle UU.OO.CC. Oculistica, Ortopedia e Traumatologia, Chirurgia Generale, Chirurgia Pediatrica.

Si sottolinea che la maggiore attività sanitaria chirurgica e di specialistica ambulatoriale richiederà necessariamente l'utilizzo di maggiori quantità di dispositivi medici con un inevitabile incremento dei costi. L'obiettivo perseguito rimane sempre quello di garantire contestualmente i massimi livelli di assistenza sanitaria con il contenimento e il controllo della spesa e di evitare la mobilità passiva verso altre Regioni.

- 10) come richiesto dal punto 8 della nota prot. n. 9334 del 11.02.2025 dell'Assessorato Regionale della Salute non è stato iscritto il costo, alla voce BA1340, di cui alla Tabella A 2024, nelle more della programmazione e successiva definizione dei contributi spettanti.

- 11) la stipula del nuovo contratto di fornitura di energia elettrica mediante l'adesione alla Convenzione Consip a decorrere dal 01.11.2024 giusta deliberazione del Direttore Generale n. 342 del 17.09.2024, implica una riduzione dei costi, con effetti positivi sull'anno 2025.
- 12) l'importo della voce BA1530 "Altri servizi sanitari da privato" si incrementa rispetto al dato del 4° CE 2024 di euro 176.460, per l'erogazione del servizio tecnico on-site e servizio di reperibilità h24 nell'anno 2025, reso per il corretto funzionamento delle attrezzature in uso presso la Sala di Crioconservazione del centro di Procreazione Medicalmente Assistita afferente l'U.O.C. di Ostetricia e Ginecologia, del P.O. Nesima, come da deliberazione di aggiudicazione del Direttore Generale n. 162 del 12.02.2025.
- 13) l'importo della voce BA1740 "Altri servizi non sanitari da privato" si incrementa rispetto al dato del 4° CE 2024 di euro 292.800, relativa all'espletamento dell'attività di inventariazione straordinaria dei cespiti aziendali ubicati presso il P.O. Nesima, giusta deliberazione di indizione del Direttore Generale n. 575 del 04.12.2024, ai sensi dell'art. 3 comma 3 del D.M. del 17.09.2012, che istituisce i Percorsi Attuativi di Certificabilità (PAC) per gli Enti del SSN, la cui attuazione è disposta mediante D.M. 01.03.2013,.
- 14) l'importo della voce BA1620 "Servizi di assistenza informatica" si incrementa rispetto al dato del 4° CE 2024 di euro 536.476, relativo all'aggiudicazione per la fornitura dei servizi di assistenza help desk e manutenzione software dell'applicativo AREAS AMC-HR Alpi e servizi di supporto specialistico (assistenza software) giusta deliberazione del Direttore Generale n. 480 del 28.10.2024.
- 15) la voce BA1601 "Mensa dipendenti" si incrementa rispetto al dato del 4° CE 2024 di euro 177.679 per il riconoscimento al personale in turno nelle ore pomeridiane, notturne e festivi – la cui prestazione lavorativa eccede le sei ore giornaliere - del diritto al pasto, stante che l'art. 43 comma 4 del CCNL "Comparto Sanità" riconosce al personale dipendente il diritto a beneficiare una *"pausa di almeno 30 minuti al fine del recupero delle energie psicofisiche e della eventuale consumazione del pasto, secondo la disciplina di cui all'art. 29 del CCNL integrativo del 20/9/2001 e dell'art. 4 del CCNL del 31/7/2009 (Mensa) in favore del personale turnista nelle ore pomeridiane e notturne"*. L'integrazione del contratto sottoscritto con la società fornitrice del servizio mensa, decorrerà a partire dal mese di aprile 2025, presuntivamente calcolato sulla scorta del numero dei dipendenti in servizio nelle ore pomeridiane e notturne.

Costo personale

Saldo Assunzioni\Cessazioni

Per quanto riguarda i costi relativi al personale dipendente in sede di bilancio previsionale viene previsto un incremento di spesa pari a € 1.407.556, oltre Irap. Tale incremento tiene

conto, fra l'altro:

- del costo della messa a regime delle assunzioni avvenute nel 2024 per effetto delle procedure assunzionali e nel rispetto degli atti di organizzazione in materia di personale, nonché degli effetti delle procedure di ricognizione e successive stabilizzazioni del personale sanitario, dirigenziale e del comparto, in possesso dei requisiti di cui all'art. 1, comma 268, della Legge n. 234/2021 e s.m.i. e dell'art. 20 del D.Lgs. n. 75/2017 e s.m.i. nei limiti delle previsioni numeriche e di spesa di cui al PTFP ed alla dotazione organica;
- delle assunzioni programmate per l'anno 2025, come da Piano Triennale del Fabbisogno di Personale 2025-2027;
- dai costi derivanti dall'applicazione dell'art. 1, comma 28, della Legge n. 213/2023, per come di seguito dettagliato:

Personale Dirigenza	IVC 2025
Valore indennità	1.059.917,19
Oneri sociali	300.504,34
IRAP	90.092,96
Totale €/unità	1.450.514,49

Personale Comparto	IVC 2025
Valore indennità	1.697.626,33
Oneri sociali	471.865,31
IRAP	144.298,24
Totale €/unità	2.313.789,88

In particolare, le previsioni assunzionali avvengono:

- a) in coerenza con il Piano triennale del fabbisogno di personale 2025-2027 e fanno riferimento, in particolare, al reclutamento di figure sanitarie essenziali per il mantenimento dei Livelli Essenziali di Assistenza (Dirigenti Medici e Sanitari, Personale Infermieristico e Tecnico Sanitario, Operatori Socio-Sanitari), per le quali questa ARNAS ha già avviato, ed in alcuni casi, ultimato le relative procedure di reclutamento;
- b) nel rispetto degli indirizzi contenuti nella Direttiva Assessoriale sui criteri generali di formulazione della previsione economica della gestione anno 2024 di cui alla nota prot. 9334 del 11 febbraio 2025 sopra richiamata, nel rispetto del valore del tetto di spesa per il personale.

Per un maggiore dettaglio si rimanda al prospetto allegato al bilancio previsionale contenente qualifica, disciplina, numero, ruolo e data (cessazione/immissione in servizio) delle unità cessanti e, analogamente, delle nuove assunzioni previste.

Fondi Contrattuali

Con riferimento ai fondi contrattuali anno 2025 si precisa che gli stessi vengono provvisoriamente previsti con riferimento quelli determinati per l'anno 2024 ed integrati con la sola previsione di incremento, relativa all'impatto derivante dagli effetti di cui art. 11 comma 1 del Decreto-legge 30 aprile 2019, n. 35, convertito in Legge 25 giugno 2019, n. 60, determinato – sulla scorta del piano previsionale delle assunzioni e del conseguente saldo entrati\usciti, in euro 359.838,97, tenuto conto della metodologia attuativa esplicitata dalla Circolare Dipartimento Ragioneria Generale dello Stato prot. 179877 del 1° settembre 2020.

Si precisa, infine, che nel previsionale di spesa anno 2025 non è stato previsto alcun accantonamento per i rinnovi contrattuali.

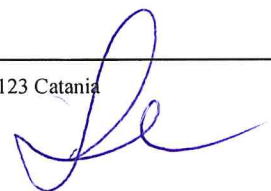
Si allega file *excel* con l'elenco del piano dei reclutamenti (con riferimento al piano delle assunzioni anno 2025 come contenuto nella deliberazione n. 110 del 30 gennaio 2025, di approvazione del Piano Triennale del Fabbisogno di personale 2025-2027) e delle cessazioni programmate nel corso del medesimo anno.

L'analisi del dato rilevato dalla valorizzazione del CE Previsionale 2025, in raffronto con i valori negoziati anno 2024 evidenzia un incremento in parte giustificato dagli importi, pari a 802.802 euro oltre Irap, previsti dal D.A. n. 20/2025 e in parte dall'aggiornamento dei fondi contrattuali previsto dal decreto Calabria.

Inoltre, si precisa che i fondi contrattuali anno 2025 sono stati determinati quantificando l'impatto degli effetti di cui art. 11 comma 1 del Decreto-legge 30 aprile 2019, n. 35, convertito in Legge 25 giugno 2019, n. 60.

FONDI CONTRATTUALI 2025	
DIRIGENTI MEDICI e SANITARI	
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	13.107.361
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	3.030.410
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.785.496
DIRIGENTI A.T.P.	
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	443.845
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	165.063
PERSONALE NON DIRIGENTE	
- Fondo condizioni di lavoro ed incarichi (art. 80)	6.458.375
- Fondo premialità e fasce (art. 81)	7.002.542
SUB- TOTALE	31.993.092
<i>Decreto Calabria</i>	<i>359.839</i>
TOTALE	32.352.931

Si evidenzia, infine, il pieno rispetto del tetto di spesa riferito al D.A. 1858/2010 concernente la metodologia per la rideterminazione delle dotazioni organiche, che fa riferimento al criterio delle leggi finanziarie nazionali che hanno imposto misure di contenimento dei costi del personale,



riconducibili e riferibili alla spesa sostenuta per l'anno 2004 e al tetto di spesa stabilito dal D.A. n. 2201/2019.

Fondo rischi e autoassicurazione

Nel rispetto del principio di prudenza, è stato previsto un accantonamento per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) di 3.800.000 euro per i rischi correlati alle richieste di risarcimento danni a carico di questa Azienda che potranno pervenire nel 2025. Il valore è incrementato per euro 450.000 rispetto al dato del 4° CE 2024 e tiene conto dell'andamento del contenzioso degli ultimi anni.

Di seguito si riportano, come richiesto, gli accantonamenti e gli utilizzi degli ultimi 5 anni e i saldi dei fondi rischi al 31 dicembre 2024.

FONDO RISCHI - AUTOASSICURAZIONE	Accantonamenti	Utilizzi
ANNO 2020	3.600.000	1.734.994
ANNO 2021	4.000.000	2.685.413
ANNO 2022	4.000.000	2.580.675
ANNO 2023	3.800.000	7.603.967
ANNO 2024	3.350.000	6.209.131
TOTALE	18.750.000	20.814.180
FONDO RISCHI - CONTENZIOSO PERSONALE	Accantonamenti	Utilizzi
ANNO 2020	200.000	0
ANNO 2021	220.000	170.000
ANNO 2022	200.000	59.580
ANNO 2023	90.000	0
ANNO 2024	50.000	135.641
TOTALE	760.000	365.221

N.B. Gli accantonamenti sono indicati per anno di competenza, invece gli utilizzi si riferiscono ad anni precedenti a quelli in cui sono stati effettuati i pagamenti indicati nell'ultima colonna a destra.

	Saldo al 31.12.2024
FONDO RISCHI - AUTOASSICURAZIONE	20.168.829
FONDO RISCHI - CONTENZIOSO PERSONALE	544.779

Si precisa, infine, che il "Fondo rischi – Autoassicurazione" è già stato utilizzato nell'anno 2025 per 884.277 euro.

- 1) la variazione delle rimanenze non è stata valorizzata.
- 2) le poste straordinarie attive e passive non sono state valorizzate.

**Il Responsabile Settore
Economico Finanziario e Patrimoniale**
Dott. Giovanni Roccella

Il Direttore Amministrativo
Dott. Giovanni Annino

Il Direttore Generale
Dr. Giuseppe Giammanco